# Questionário FRAMEWORK ICE (S1D3)

Professor: Lauro Teixeira

---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Olás tudo bom pessoal ?

Este documento contém perguntas para serem respondidas sobre o que estudamos e vimos sobre ICE Framework ( e também do RICE). Ao contrário das atividades dos módulos anteriores que eram muito mais práticas, e tudo se resolvia em código, aqui vamos pensar mais no aspecto teórico dos projetos.

As perguntas a seguir são bem gerais e servem mais para formalizar o conteúdo visto e fixar o conhecimento. Sintam se livres para também transformar esse questionario como um documento de referência sua de estudos sobre o tema. Peço que respondam da forma mais completa o possível, esse questionario também será avaliado como desempenho dos alunos.

Em algumas perguntas sobre o ICE, estão bem gerais sobre toda a área de Ciência de dados, então caso precise, pode responder tendem em mente o dia a dia do seu trabalho, só lembre de deixar claro que a resposta dada está sobre a perspectiva do seu contexto.

Por fim, usem a internet ou ChatGPT como um meio de referencia ou para tirar dúvidas pontuáis, e não para resolver as questões. As questão estão bem simples para poderem resolver sem problemas.

---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Questões Iniciais:

1. O que significa ICE na framework de priorização?

ICE é um acrônimo para Impacto, Confiança e Facilidade. É uma framework de priorização usada para avaliar e priorizar ideias ou projetos com base nesses três critérios. A pontuação total do ICE ajuda a determinar quais projetos devem ser priorizados.

1. Qual é a diferença entre ICE e RICE?

A principal diferença entre ICE e RICE é o componente "Alcance" (Reach) incluído no RICE. Enquanto o ICE considera Impacto, Confiança e Facilidade, o RICE adiciona o Alcance como um fator adicional para avaliar a extensão do impacto de um projeto ou ideia sobre o público-alvo durante um determinado período.

1. Quais são os elementos-chave da framework ICE? Cite e escreve um paragrafo sobre cada um.

Impacto: Refere-se à magnitude do efeito que a implementação de um projeto terá nos objetivos principais. Um alto impacto significa que o projeto pode gerar mudanças significativas ou benefícios.

Confiança: Avalia o nível de certeza sobre as estimativas de impacto e facilidade. Uma alta confiança indica que as estimativas são baseadas em dados ou experiências anteriores sólidas.

Facilidade: Refere-se à simplicidade de implementar o projeto. Projetos mais fáceis exigem menos recursos e tempo, tornando-os mais atraentes para serem priorizados.

1. Como o ICE ajuda a priorizar projetos?

O ICE ajuda a priorizar projetos ao fornecer um método quantitativo para avaliar e comparar diferentes projetos com base em seu impacto potencial, a confiança nessas estimativas e a facilidade de implementação. Projetos com pontuações mais altas no ICE são considerados mais valiosos e, portanto, priorizados.

1. Como você define e mede o impacto de um projeto?

O impacto de um projeto é definido pela sua capacidade de atingir objetivos específicos ou provocar mudanças desejadas. Pode ser medido através de indicadores-chave de desempenho (KPIs), como aumento de receita, melhoria na satisfação do cliente ou eficiência operacional.

1. Como você avalia a confiança em relação a um projeto?

A confiança em um projeto pode ser avaliada com base em dados históricos, conhecimento do mercado, expertise da equipe e validação prévia de ideias por meio de protótipos ou testes. Quanto mais evidências suportarem as estimativas, maior será a confiança.

1. Como a falta de dados afeta a confiança em uma estimativa de impacto?

A falta de dados pode significativamente reduzir a confiança em uma estimativa de impacto, pois sem dados suficientes, as previsões se tornam mais especulativas. Isso pode levar a decisões baseadas em suposições incorretas ou incompletas.

1. O que significa "facilidade" em termos de um projeto?

"Facilidade" em termos de um projeto refere-se à quantidade de esforço, recursos e tempo necessários para implementá-lo com sucesso. Projetos mais fáceis são aqueles que exigem menos recursos e podem ser concluídos rapidamente e com menos obstáculos.

1. Quais são os desafios comuns que podem afetar a facilidade de um projeto?

Desafios comuns incluem limitações de recursos, habilidades técnicas insuficientes da equipe, dependências externas, complexidade tecnológica e barreiras regulatórias ou legais.

1. Quais são os fatores que podem afetar o alcance de um projeto?

O alcance de um projeto pode ser afetado pelo tamanho do público-alvo, canais de distribuição disponíveis, sensibilidade do mercado às mudanças propostas e o grau de inovação ou diferenciação do projeto.

1. Por que o alcance é importante ao priorizar projetos?

O alcance é importante porque determina a extensão do impacto de um projeto. Projetos com um alcance maior podem afetar mais pessoas ou segmentos de mercado, potencialmente gerando mais valor para a organização.

1. Como você avalia o esforço necessário para concluir um projeto?

O esforço necessário pode ser avaliado considerando-se o tempo estimado para a conclusão, os recursos necessários (financeiros, humanos, tecnológicos) e a complexidade técnica ou operacional do projeto.

1. Como o feedback real de um Stake Holder/gestor afeta a precisão das estimativas de ICE/RICE?

O feedback real pode fornecer insights valiosos que refinam as estimativas iniciais de ICE/RICE, ajustando-as para refletir melhor a realidade e melhorando a precisão na priorização dos projetos.

1. Em sua opnião, as prioridades baseadas em ICE/RICE podem mudar ao longo do tempo?

Sim, as prioridades baseadas em ICE/RICE podem mudar ao longo do tempo devido a fatores externos, novas informações, mudanças nos objetivos da organização ou no ambiente de mercado. É importante reavaliar periodicamente os projetos com base nesses critérios.

1. Em sua opnião, quando é justificável perseguir um projeto de alto impacto, mesmo que seja de alto esforço?

É justificável perseguir um projeto de alto impacto e alto esforço quando o benefício potencial supera significativamente os custos e recursos necessários, e há uma estratégia clara para superar os desafios associados.

1. Pensando em um time maior do que 2 pessoas, como a equipe toda poderia colaborar na priorização de projetos usando ICE/RICE?

A equipe pode colaborar reunindo-se para discutir e avaliar cada projeto com base nos critérios ICE/RICE, combinando diferentes perspectivas e conhecimentos para chegar a uma avaliação mais precisa e consensual.

1. Quais são os desafios comuns ao chegar a um consenso em termos de priorização?

Desafios comuns incluem divergências de opinião sobre a importância de diferentes projetos, viés pessoal, falta de dados concretos para suportar estimativas e a complexidade de equilibrar diferentes objetivos organizacionais.

## Questões com foco em seu emprego atual (ou mais recente):

1. Como você acha que as frameworks ICE e RICE podem ser aplicadas em seu trabalho atual?

Desenvolvimento de Novos Produtos: Avaliar o impacto potencial de introduzir novos sabores ou estilos de cerveja no mercado, considerando o interesse e as preferências dos consumidores, bem como a viabilidade de produção.

Otimização de Processos: Priorizar projetos voltados para a melhoria da eficiência operacional, redução de custos e minimização do desperdício na produção de cerveja.

Estratégias de Marketing e Expansão de Mercado: Determinar quais campanhas de marketing ou esforços de expansão têm o maior potencial de alcance e impacto sobre o crescimento das vendas e a aquisição de novos clientes.

Investimento em Tecnologia e Ciência de Dados: Avaliar projetos que envolvem a adoção de novas tecnologias ou análises de dados avançadas para melhorar a qualidade do produto, a previsão de demanda ou a personalização das experiências dos clientes.

1. Quais são os principais desafios ou problemas em seu emprego atual que poderiam se beneficiar da aplicação da framework ICE ou RICE?

Alocação Eficiente de Recursos: Um dos desafios pode ser garantir que os recursos limitados (tempo, pessoal, financeiro) sejam alocados aos projetos mais impactantes. A ICE/RICE pode ajudar a identificar esses projetos com base em uma avaliação objetiva.

Decisões de Investimento em Inovação: Determinar quais inovações de produto ou processo merecem investimento pode ser desafiador. A aplicação da ICE/RICE permite avaliar o potencial impacto dessas inovações, a confiança nessas estimativas e a facilidade de implementação.

Priorização de Projetos de Melhoria: Em um ambiente de produção complexo, muitas ideias de melhoria podem surgir. Utilizar ICE/RICE ajuda a priorizar essas ideias de forma que o foco seja nos projetos com maior retorno sobre o investimento.

1. Você consegue pensar em maneiras de envolver seus colegas de trabalho ou a equipe de liderança na adoção da framework ICE ou RICE em seu ambiente de trabalho?

Workshops de Priorização: Organize workshops interativos onde a equipe e a liderança possam aprender sobre as frameworks ICE e RICE. Use esses workshops para avaliar conjuntamente projetos atuais ou propostos, promovendo um entendimento compartilhado dos critérios de priorização.

Ferramentas de Colaboração: Implemente ferramentas de colaboração online para permitir que a equipe contribua com avaliações e feedback sobre projetos potenciais usando os critérios ICE/RICE, garantindo transparência e envolvimento contínuo.

Sessões de Revisão Regular: Estabeleça sessões de revisão periódicas para reavaliar projetos existentes e novas propostas com a framework ICE/RICE. Isso garante que a priorização de projetos permaneça dinâmica e alinhada com as mudanças nos objetivos de negócios e no ambiente de mercado.

Treinamento e Educação: Providencie sessões de treinamento para educar a equipe sobre como aplicar os critérios ICE/RICE de maneira eficaz em suas áreas de trabalho, reforçando a importância de uma abordagem baseada em dados para a tomada de decisão.

Integrar as frameworks ICE e RICE em seu ambiente de trabalho pode não apenas melhorar a eficácia da priorização de projetos, mas também fomentar uma cultura de tomada de decisão baseada em dados e colaboração entre equipes e liderança.